

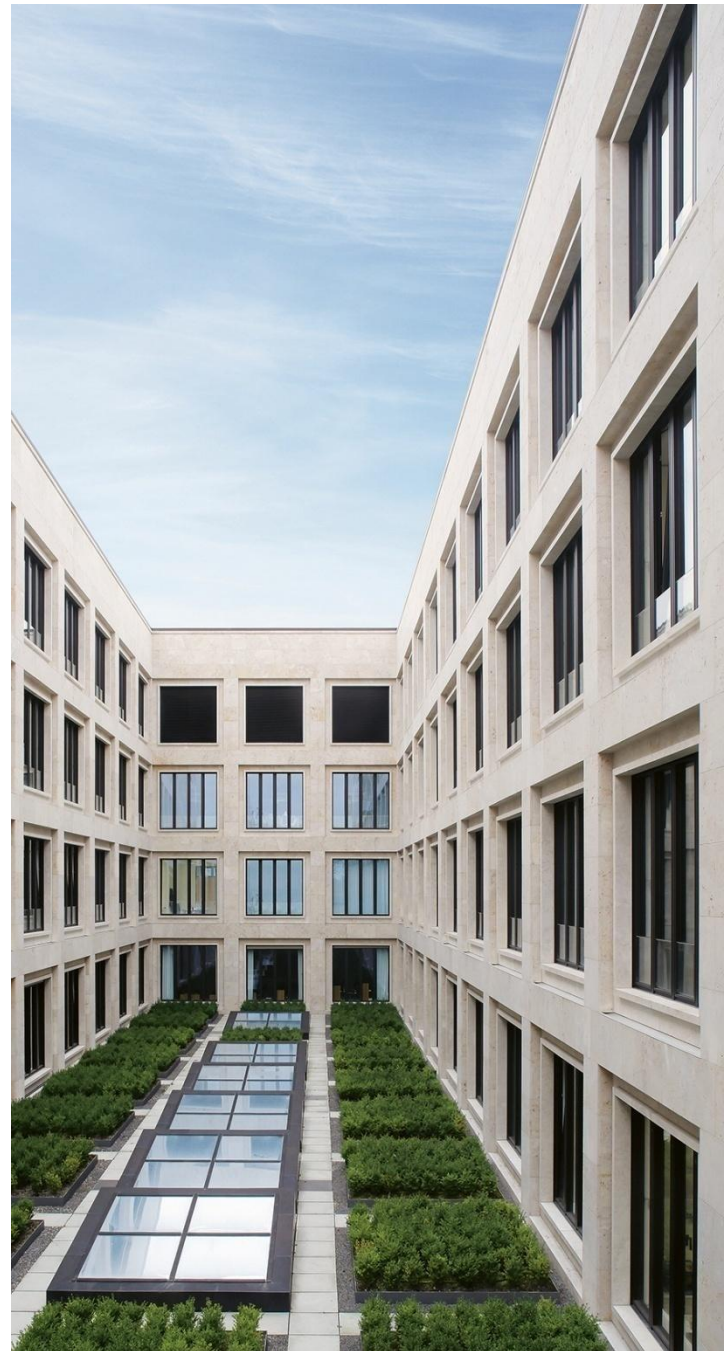


International Center for
Insurance Regulation

Prof. Dr. Helmut Gründl

Entwicklungen im Asset-Liability-Management bei Versicherungsunternehmen

München, 11. September 2012

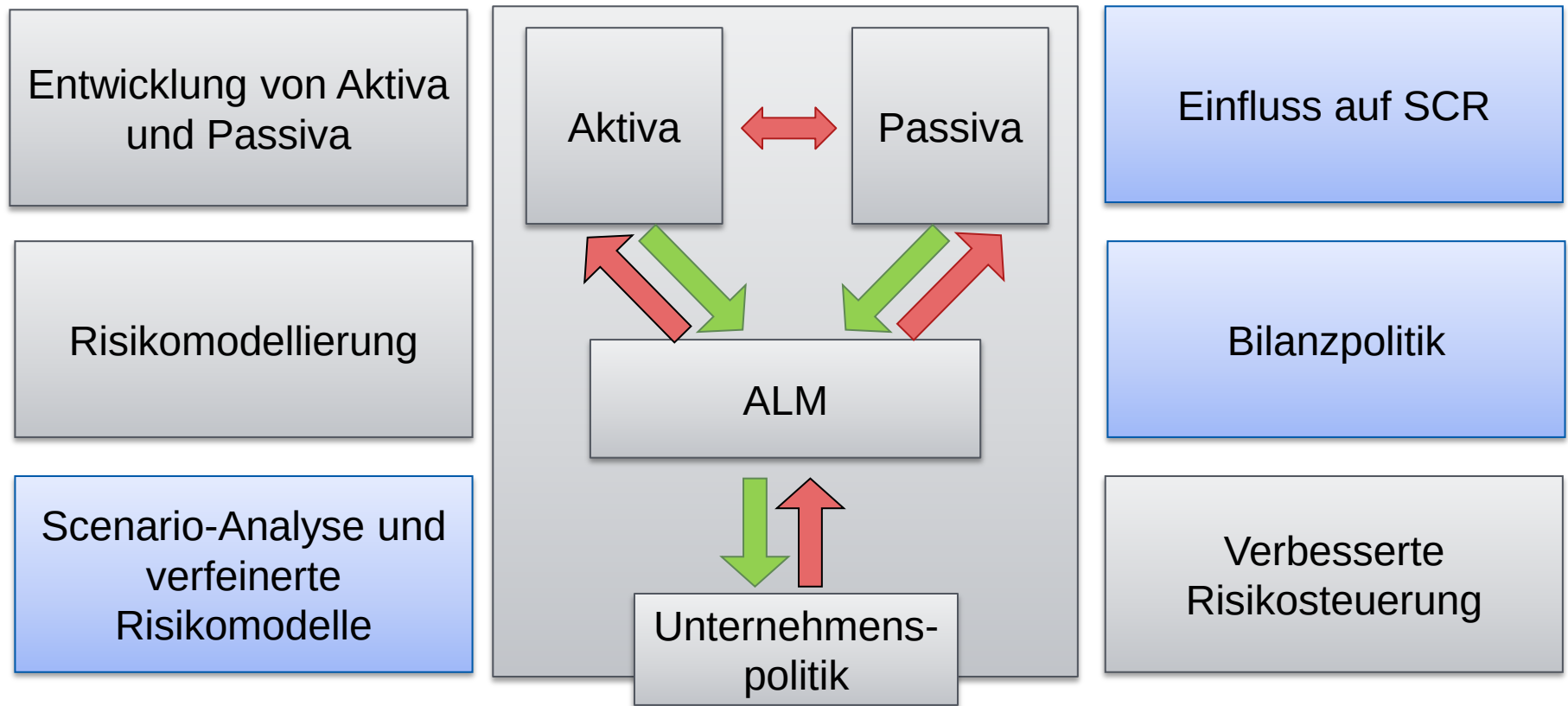


Agenda

1. **Einführung**
2. Asset-Liability-Management und Solvency II
3. Aktuelle Entwicklungen
4. Ausblick

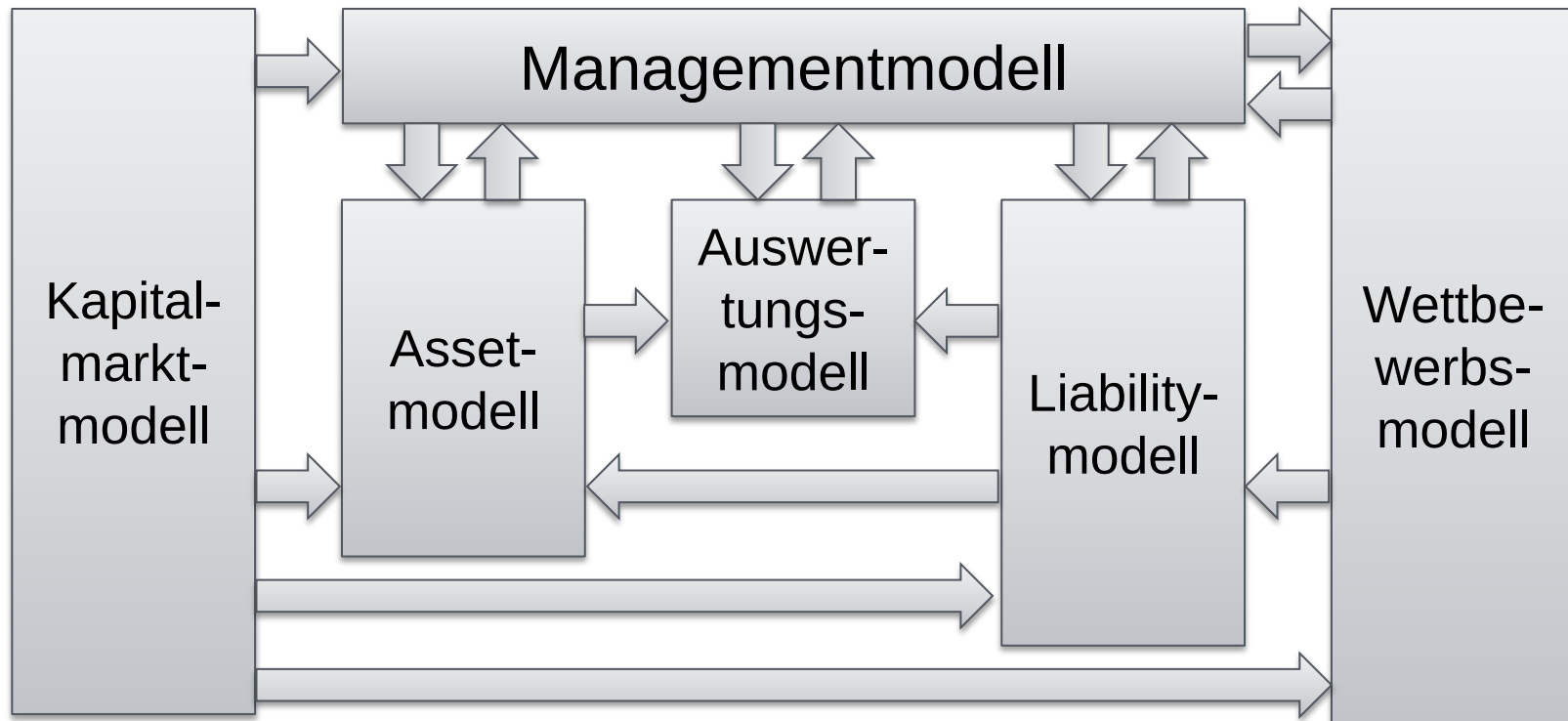


Anforderungen an das ALM: früher und heute



Quelle: Deloitte, Eigene Darstellung

Komponenten eines ALM-Modells



ALM: Eine systematische ganzheitliche Steuerung des gesamten Unternehmens

Quelle : DAV-Arbeitsgruppe Interne Risikomodelle (2008, S. 27)

Spezifika in der Schaden- und Lebensversicherung

	Lebensversicherung	Schaden-/Unfallversicherung
Vertragsdauer	Mehrjährig	In der Regel einjährig, Erneuerung auf rollierender Basis
Geschäftsmodell	Intermediation, Verträge mit Anspar- und Entsparphasen, Risikobündelung	Risikobündelung (Diversifikation innerhalb von Segmenten und zwischen Segmenten)
Struktur der Aktiva	Langfristig ausgerichtetes Portfolio	Kurzfristig ausgerichtetes Portfolio
Struktur der Passiva	Relativ robust	Fluktuationen ausgesetzt
Zentrale Herausforderungen in der Modellierung	• Kapitalmarktbedingungen • Garantien und Optionen in Verträgen • Gewinnbeteiligung der VN • Stornorisiko	• Vt. Risiko, insbesondere Katastrophen • Rückversicherung • Bedingungsänderungen • Vertragserneuerungen

Quelle: Diers, Eling, Kraus, Reuss (2009)

Modellgruppen des ALM

	Immunisierungsstrategien	Optimierungsstrategien	Dynamische Finanzanalyse
Modelle	Cash Flow Matching Duration Matching	Markowitz Leibowitz	DFA Stress-Testing
Laufzeit	Mehrperiodig	Einperiodig	Ein- / Mehrperiodig
Werden Risiken berücksichtigt?	Nein	Durch Varianz und Kovarianz	Durch stochastische Verteilungsfunktionen
Ziel	Management von Zinsänderungs- und Liquiditätsrisiken	Optimierung der Ertrags-Risiko-Struktur	Langfristige Analyse der Finanzsituation

Quelle: Eling, M., T. Parnitzke, 2007, Asset Liability Management – Ein Methodenüberblick, in: I°VW Management-Information

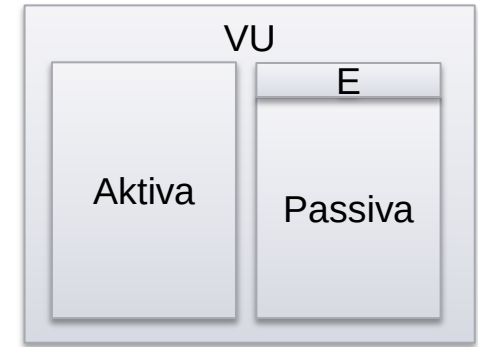
Agenda

1. Einführung
- 2. Asset-Liability-Management und Solvency II**
3. Aktuelle Entwicklungen
4. Ausblick

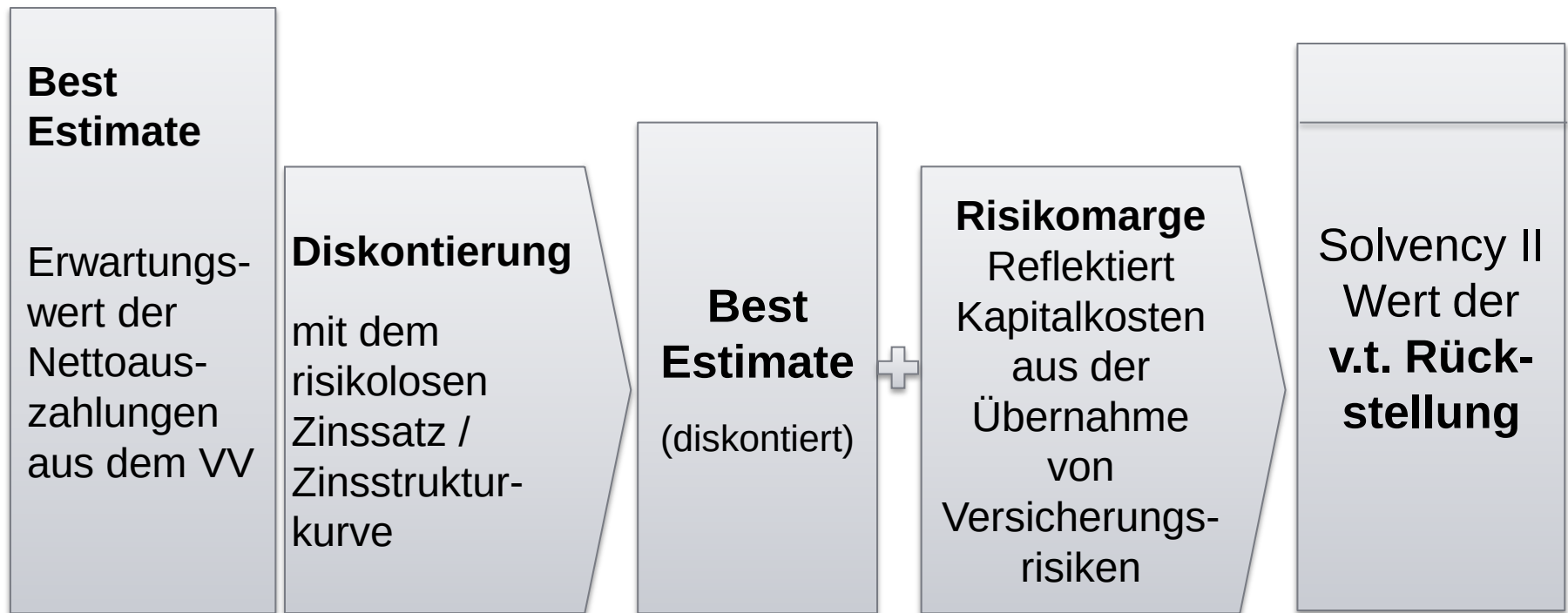


Wo begegnet uns das ALM in Solvency II? Solvenzbilanz

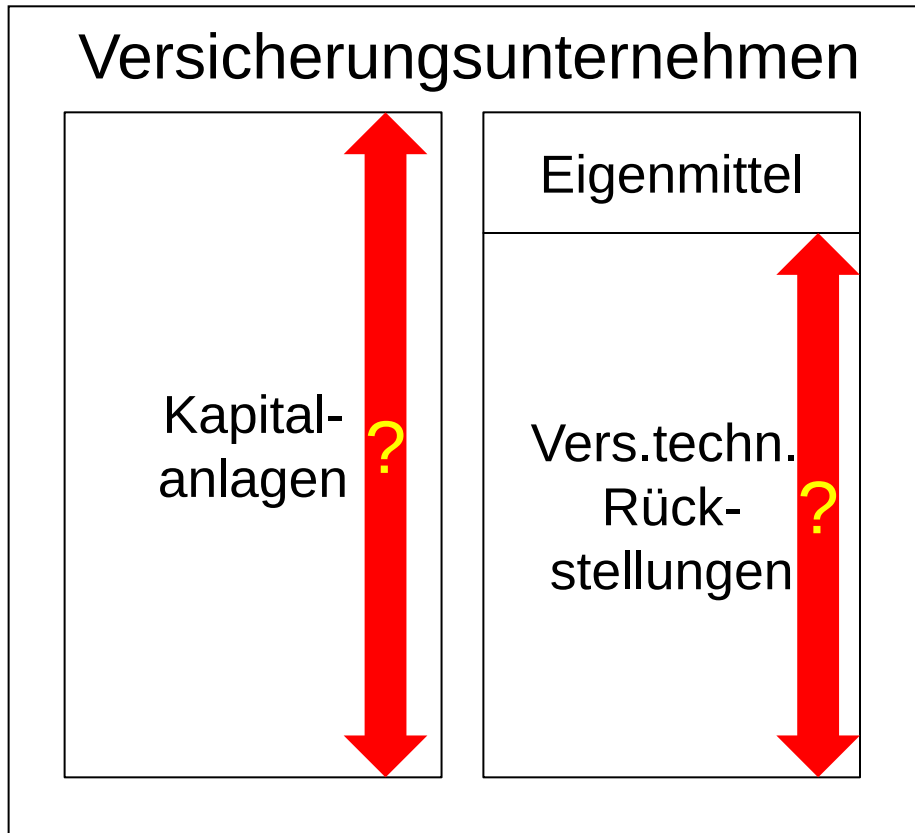
- **Marktkonsistente Bewertung von Kapitalanlagen**
 - Sofern möglich: Bewertung der Aktiva zum Marktwert
 - Sofern Marktwert nicht verfügbar oder auf liquidem Markt zu beobachten: modellgestützte Bewertung
- **Marktkonsistente Bewertung versicherungstechnischer Rückstellungen**
 - Sofern möglich: Bewertung der Verbindlichkeiten zum Marktwert
 - Eher Ausnahmefall: hedgebare/mit anderen Finanzinstrumenten perfekt replizierbare Verbindlichkeiten
 - Sofern Marktwert nicht verfügbar oder auf liquidem Markt zu beobachten: modellgestützte Bewertung
 - Normalfall



Grundprinzip der Bewertung versicherungstechnischer Rückstellungen



Wo begegnet uns ALM in Solvency II ? Solvency Capital Requirement (SCR)



Für die Berechnung des SCR benötigt man

- Informationen über die „Stärke“ der Risiken (Volatilität, Korrelationen, ...)
- aber auch über die „Menge“ der Risiken: Volumen/Exposure

Solvency II fordert,
dass $SCR > \text{Eigenmittel}$

- Wie hoch sind die Eigenmittel?
= Aktiva – Verbindlichkeiten
- → Volumen von Aktiva und Verbindlichkeiten

Berücksichtigung des Asset-Liability-Managements im Standardmodell 1/2

- Versuch der Abbildung des Gesamtrisikos eines Versicherungsunternehmens
- Berücksichtigung von Abhängigkeiten zwischen den einzelnen Risikokategorien und innerhalb der Risikokategorien

$$BSCR = \sqrt{\sum_{ij} Corr_{ij} \times SCR_i \times SCR_j} + SCR_{intangibles}$$

i \ j	Market	Default	Life	Health	Non-life
Market	1				
Default	0.25	1			
Life	0.25	0.25	1		
Health	0.25	0.25	0.25	1	
Non-life	0.25	0.5	0	0	1

- **Ziel:** SCR so bestimmen, dass Insolvenzwahrscheinlichkeit des Versicherungsunternehmens im folgenden Jahr kleiner als 0,5% ist

ALM & Zinsrisiken

- Insbesondere relevant bei Lebensversicherern
- Wert der Verbindlichkeiten hängt stark vom Zinsniveau ab (Diskontierung)
- **ALM:**
Investition des Sicherungsvermögens in Zinstitel, die die Auszahlungen oder zumindest die durchschnittlichen Laufzeiten der Verpflichtungen replizieren (Cash Flow Matching / Duration Matching)
- **Ziel bei Duration-Strategie:**

Duration der Kapitalanlagen multipliziert mit dem Wert der KA =

Duration Verbindlichkeiten multipliziert mit dem Wert der Verbindlichkeiten

Berücksichtigung des Asset-Liability-Managements im Standardmodell 2/2

Modul: Market / Interest Rate

- $SCR = \max[\Delta NAV|_{\text{int up}}, \Delta NAV|_{\text{int down}}]$
- Zinssatz neu = Zinssatz alt * (1 + s)
- Asset-Liability-Matching wird mit geringerem SCR belohnt

Modul: Spread

- Kritik: Matching von LV-Verträgen erfordert Anlagen mit langen Laufzeiten
→ Spread von z.B. langfristigen Schuldverschreibungen führt zu sehr hohen SCR-Anforderungen beim Spreadrisiko.

Strafe für ALM?

Wo begegnet uns ALM in Solvency II ? ORSA und 2. Säule

Artikel 40 (der Solvency II-Rahmenrichtlinie): Verantwortung von Management und Aufsichtsorgan für folgende Inhalte

Artikel 41: Allgemeine Governance-Anforderungen

- wirksames Governance-System, das ein solides und vorsichtiges Management des Geschäfts gewährleistet
- schriftlich festgelegte Leitlinien zumindest für Risikomanagement, interne Kontrolle, interne Revision, Outsourcing
- Notfallpläne
- Governance-System wird von Aufsichtsbehörde geprüft

Wo begegnet uns ALM in Solvency II ?

ORSA und 2. Säule

Artikel 44: Risikomanagementsystem

- Wirksames Risikomanagementsystem (Strategie, Prozesse, Meldeverfahren, R-Identifikation, R-Messung, R-Überwachung, etc.)
- Integriert in Entscheidungsprozesse
- Beinhaltet (mindestens) folgende Bereiche
 - Risikoübernahme und Rückstellungsbildung
 - Aktiv-Passiv-Management
 - Anlagen, insbesondere Derivate und ähnliche Verpflichtungen
 - Liquiditäts- und Konzentrationsrisikomanagement
 - Operationelle Risiken
 - Rückversicherung
- Bei Verwendung von internem Modell oder Partialmodell:
 - Konzeption, Umsetzung, Austesten, Validierung, Dokumentierung, Leistungsanalyse
 - Unterrichtung des Managements; Anregung von Verbesserungen

Wo begegnet uns ALM in Solvency II ?

ORSA und 2. Säule

Artikel 45: Own Risk and Solvency Assessment

- Eigenständige Durchführung der Risiko- und Solvabilitätsbeurteilung
- Prozesse, um Risiken zu erkennen und zu beurteilen (Komplexität der Risiken angemessen)
- Integration in strategische Entscheidungen
- Abweichung zum SCR möglich und zu erläutern

Artikel 46, 47: Internes Kontrollsystem, Interne Revision

Artikel 120: Verwendungstest („Use test“) bei Nutzung eines internen Modells

- Internes Modell spielt wichtige Rolle im Governance-System, insbesondere
 - im Risikomanagementsystem (Artikel 44)
 - im Rahmen des Own Risk and Solvency Assessment (Artikel 45)
- Verantwortung von Vorstand/Aufsichtsorgan für angemessenen Aufbau und angemessene Funktionsweise des internen Modells

ALM und MaRisk VA

- BaFin-Rundschreiben 3/2009 (VA): Aufsichtsrechtliche Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk VA)
 - konkretisiert die Regelungen des § 64a und des § 104s VAG i.V.m. Artikel 9 der Richtlinie 2002/87/EG (sog. Finanzkonglomerate-Richtlinie)
 - verankert wesentliche Teile der Governance-Anforderungen aus Solvency II im deutschen Recht
- Anwendung auf Versicherer, Rückversicherer, Pensionsfonds
- Inhalte:
 - Proportionalitätsprinzip
 - Relevante Risiken
 - Elemente des Risikomanagements
 - Management von Risiken, die mit einer Funktionsausgliederung verbunden sind
 - Notfallplanung
 - Informiertheit von Entscheidungsträgern

Agenda

1. Einführung
2. Asset-Liability-Management und Solvency II
- 3. Aktuelle Entwicklungen**
4. Ausblick



Aktuelle Entwicklungen

- Bedeutung des Diskontierungszinssatzes bei der Bewertung versicherungstechnischer Rückstellungen
- Prozyklizität in der Lebensversicherung
- Garantien in der Lebensversicherung:
sinkender Rechnungszins und erhöhte Zinszusatzreserve

Bedeutung des Diskontierungszinssatzes bei der Bewertung v.t. Verpflichtungen

Diskontierung mit dem risikolosen Zinssatz / Zinsstrukturkurve (Art. 77 (2) RRL)

Auswahl der Referenzzinssätze: QIS5 Technical Specifications

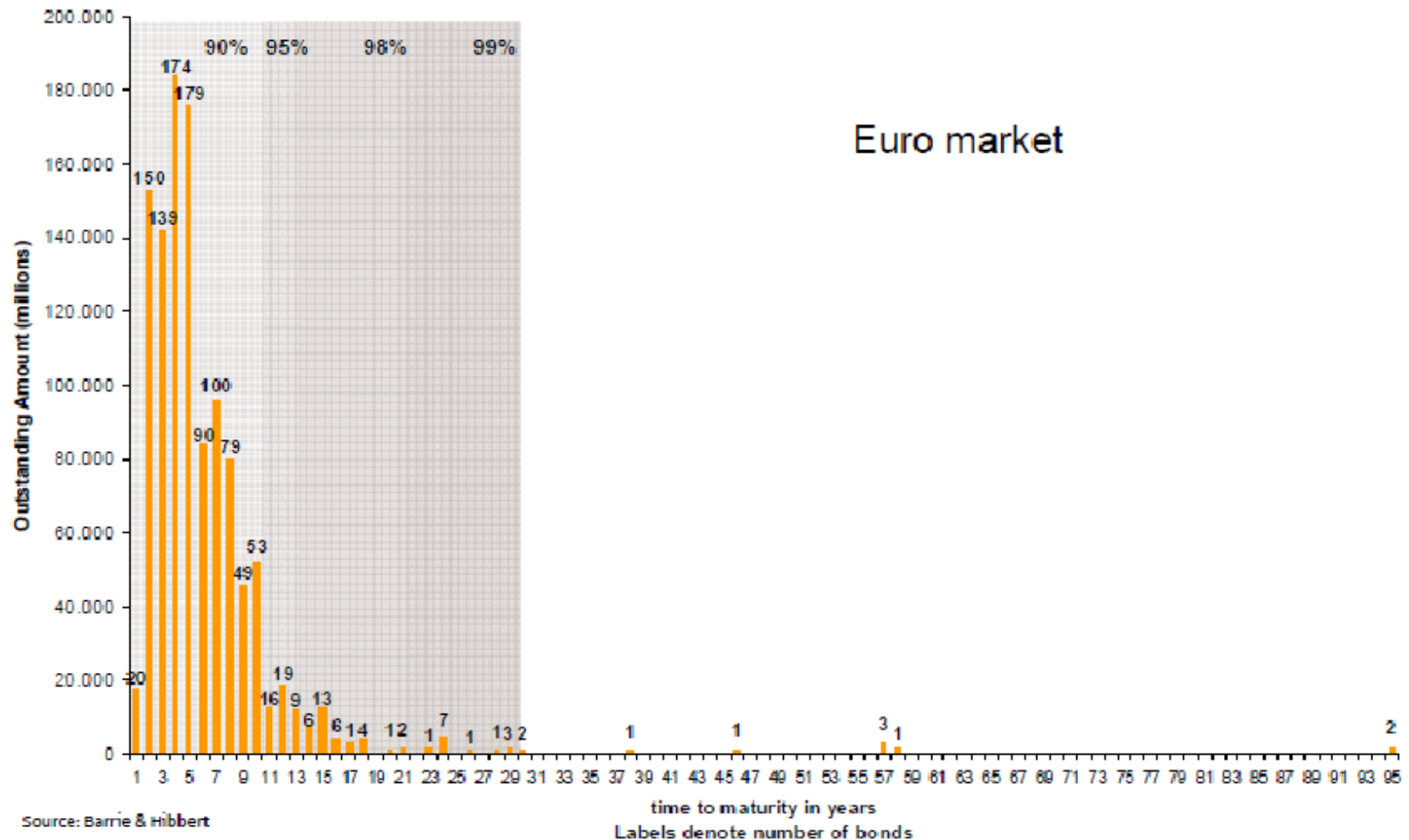
- Währungsabhängige Zinsstrukturkurven
- Währungsabhängige Illiquiditätsprämien
- Zahlungsstromabhängige Illiquiditätsprämien

Problem:

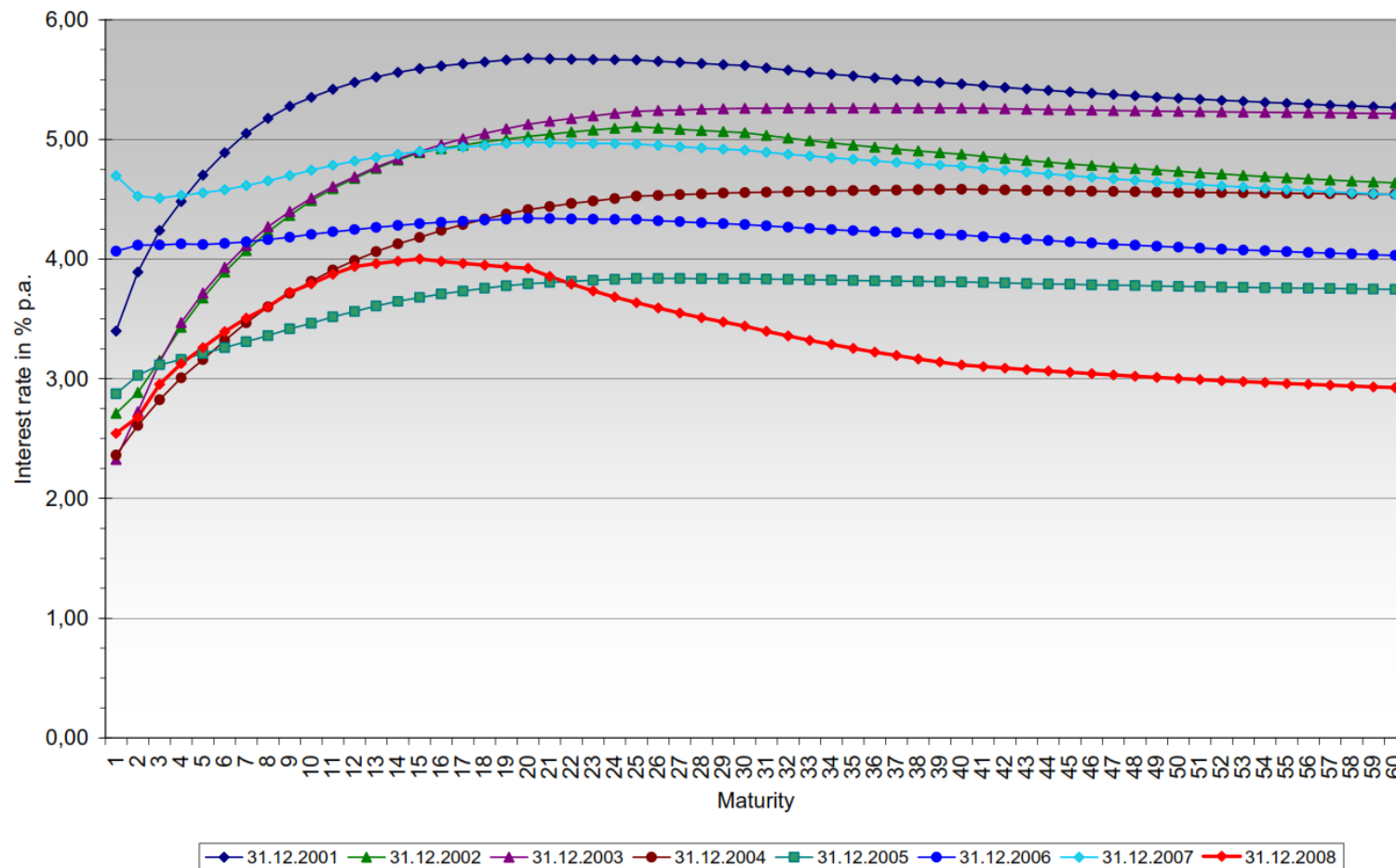
**Langfristige Verbindlichkeiten (>20 Jahre) können nicht mit Bonds
entsprechender Laufzeit ausreichend bedeckt werden**

→ Extrapolation der Zinsstrukturkurve

Der Euro-Anleihemarkt



Unterschiedliche Zinsstrukturkurven



Quelle: De Nederlandsche Bank

Prozyklizität in der Lebensversicherung

In Krisensituationen verlieren Aktiva an Wert und VU weist schwächeres Solvenzniveau aus. Dies führt zu

1. erhöhten Stornoquoten mit Notwendigkeit von Verkäufen von Finanztiteln
2. Umschichtung der Aktivseite hin zu risikoärmeren Kapitalanlagen

Aber:

Verkauf/Kauf aus folgenden Gründen eventuell nur erschwert möglich:

- Fehlender Markt
- Gesetzliche / vertragliche Einschränkungen

Folge:

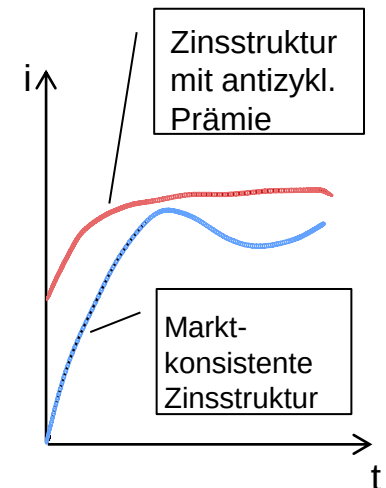
Es verbleiben eher illiquide Assets im Portfolio

Verstärkung der Krise durch weiteren Kursverfall (Prozyklizitätsproblem)

Antizyklische Instrumente

Antizyklische Prämie

- In Krisensituationen erhalten die für die Bewertung von Investmentgarantien verwendeten Diskontierungssätze einen Aufschlag
 - Wert der Investmentgarantien sinkt
 - Keine Nachkapitalisierung erforderlich
- Jedoch:
 - Widerspruch zum Ansatz der marktkonsistenten Bewertung
 - Kein Anreiz für verbessertes Zinsrisikomanagements (ALM)
 - Politische Einflüsse bei der Bestimmung des Aufschlags



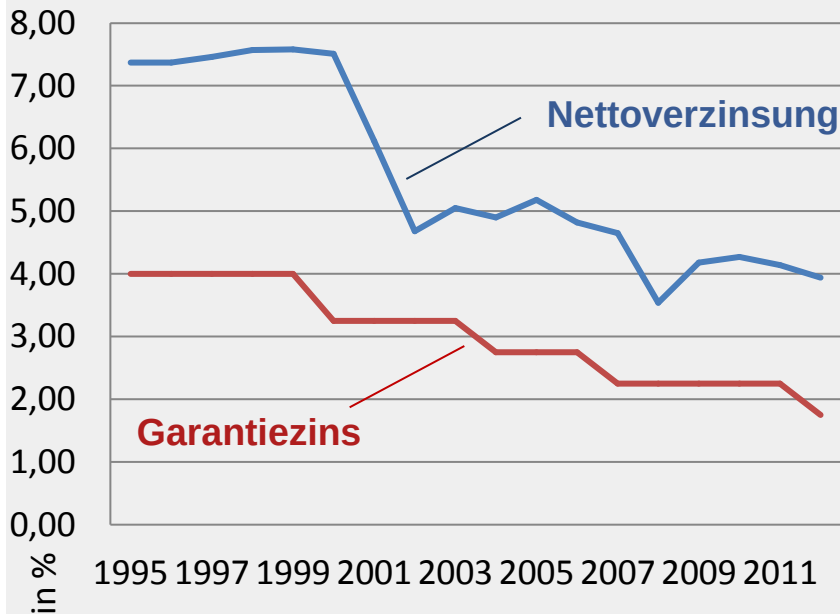
Antizyklische Instrumente

Vorschlag: Antizyklischer Kapitalpuffer (im Ansatz durch vorgesehenen „Equity Dampener“ schon vorhanden)

- Definition von guten und schlechten Marktszenarien anhand des Zinsniveaus
- Anpassung der Gesamtkapitalanforderung an die Marktsituation
 - Strikte Kapitalanforderungen in Boomzeiten
(Ruinwahrscheinlichkeit von unter 0,5%)
 - Gelockerte Kapitalanforderungen in Krisenzeiten
(z.B. 1% Ruinwahrscheinlichkeit)
- Keine Krisenverkäufe von Aktien
- Automatischer Aufbau eines Kapitalpuffers

Garantien in der Lebensversicherung: Sinkender Rechnungszins und angehobene Zinszusatzreserve

Garantiezin und Nettoverzinsung der Kapitalanlagen deutscher Lebensversicherer



Lebensversicherer müssen Zinszusatzreserve aufstocken

Wenn der Referenzzins weiter fällt, belastet dies die Branche weiter

Auf die deutschen Lebensversicherer kommt nach Einschätzung der Bafin im laufenden Jahr eine neue Milliardenlast zu. Die Branche muss voraussichtlich eine Zinszusatzreserve von rund fünf Mrd. Euro bilden, berichtete die *Börsenzeitung*. Die Bafin hält auf Anfrage des Blattes eine Verdreifachung der bisherigen Zinszusatzreserve in Höhe von 1,5 Mrd. Euro für realistisch.

Kriterien für Aufbau der Reserve sind zu pauschal

Lars Heermann, Bereichsleiter Analyse der Ratingagentur Assekurata, geht sogar von bis zu sechs Mrd. Euro aus. Im vergangenen Jahr hatten die Lebensversicherer erstmals die gesetzlich vorgeschriebene Zinszusatzreserve bilden müssen, um ihre Garantieverpflichtungen sicherstellen zu können. Die Zinszusatzreserve wurde wegen dem gesunkenen Referenzzins eingeführt, der sich aus dem durchschnittlichen Zinssatz europäischer Staatsanleihen höchster Bonität mit zehnjähriger Laufzeit berechnet. Dieser sank 2011 auf

3,92 Prozent. Dadurch bestand die Gefahr, Garantieverpflichtungen von vier Prozent aus der zweiten Hälfte der neunziger Jahre nicht mehr zu erfüllen. Die Allianz hatte 2011 für ihre Lebensversicherungen eine Reserve von 266 Mio. Euro gebildet. Bei der Axa waren es 115 Mio. Euro. Jetzt gehen die Experten von einem weiteren Absinken des Referenzzins auf 3,60 bis 3,70 Prozent aus, was die Aufstockung der Zinszusatzreserve erfordert. Während die Branche den Aufbau der Zinszusatzreserve befürwortet, kritisiert sie dennoch die Modellierung. Für zu pauschal hält Heermann die Modellierung. „Bei der Berechnung der Zinszusatzreserve wird hypothetisch unterstellt, dass Versicherer ausschließlich Euro-Staatsanleihen mit Höchststrating und zehn-jähriger Restlaufzeit halten. In Wirklichkeit legen sie in unterschiedlichen festverzinslichen Papieren mit verschiedenen Laufzeiten an.“ Nicht berücksichtigt werde zudem, dass sie in alternative Anlagen wie Immobilien und Aktien investieren. Die Berechnung entspräche bewusst dem Vorsichtsprinzip, könnte aber zu einer Überreservierung führen. ki

Agenda

1. Einführung
2. Asset-Liability-Management und Solvency II
3. Aktuelle Entwicklungen
4. **Ausblick**



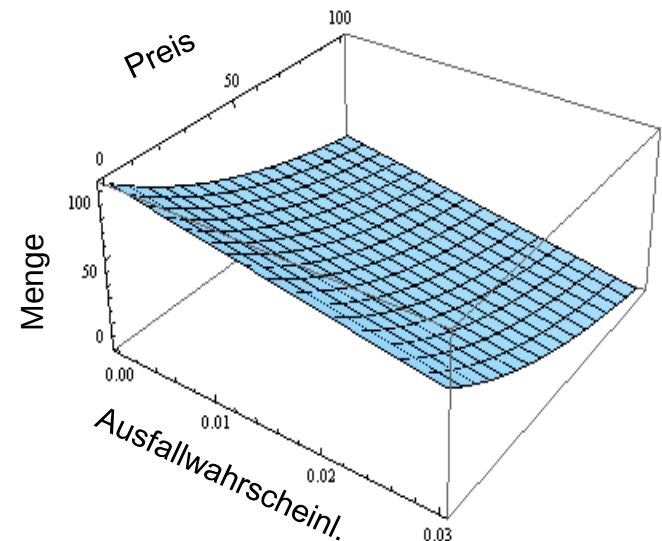
Vom ALM zum Versicherungsprodukt

Transparenz und Berichtspflichten nach Solvency II

- Solvency and Financial Condition Report (SFCR) beinhaltet wesentliche Informationen zur Solvenz- und Finanzlage des VUs für die Öffentlichkeit.
- U.a. Angaben zum Governance-System:
 - Ausgestaltung des Governance-Systems
 - Risikomanagementsystem
 - Internes Kontrollsystem
 - Beschreibung des ORSA

Nachfrage und Marktdisziplin

- Bedeutung der Solvenzlage für die Nachfrage nach Versicherungsprodukten (Zimmer/Gründl/Schade)



Vom Versicherungsprodukt zum ALM

Produktentwicklungen in der Lebensversicherung

- Revolvierend festgelegter Garantiezins
- Inflationsindexierter Garantiezins
- Zinsgarantien nicht jährlich, sondern nur zum Laufzeitende

Möglichkeiten in der Kranken-, Pflege- und Rentenversicherung:

- „Naturalleistungen“ mit fixierten Qualitätsstandards
- Kapitalanlagen, um Naturalleistungen zur Verfügung zu stellen?

Kontakt:

Prof. Dr. Helmut Gründl

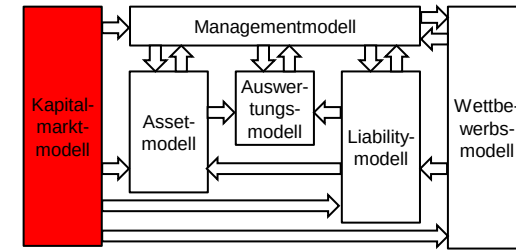
gruendl@finance.uni-frankfurt.de

Back-up

CorrMktDown	Interest	Equity	Property	Spread	Currency	Concentration	Illiquidity premium
Interest	1						
Equity	0.5	1					
Property	0.5	0.75	1				
Spread	0.5	0.75	0.5	1			
Currency	0.25	0.25	0.25	0.25	1		
Concentration	0	0	0	0	0	1	
Illiquidity premium	0	0	0	-0.5	0	0	1

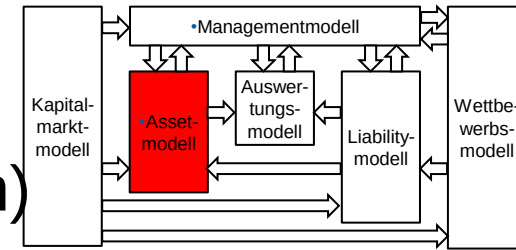
Kapitalmarktmodell

- Definition der Annahmen über die Kapitalmarktentwicklung
- Simulation der Kapitalmarktentwicklung (Economic Scenario Generator)
- Beispiele:
 - Verteilung von Aktienkursen
 - Verteilung von Bondwerten (inkl. Ausfallrisiken)
 - Modellierung von Zinsstrukturkurven
- Das Modul erhält keine Inputs von anderen Modulen (Annahme: Kapitalmarkt wird durch das VU nicht beeinflusst)



Asset-Modell

- Modellierung der Kapitalanlage des VU
- Implementierung von KA-Strategien (z.B. Buy-and-hold versus aktive Strategien)

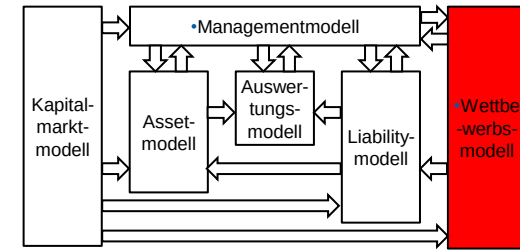


- Input aus ...
 - Kapitalmarktmodell: Realisation der Marktwerte der Anlagen, Zinsstrukturkurve
 - Liability-Modell: Schadenzahlungen (Verringerung der Liquidität)
 - Managementmodell: Definition von Neuanlagen, Umschichtungen (Reaktion auf Liquiditätsengpässe, die zum Beispiel aufgrund von simulierten Schadenfällen erkennbar sind)

Wettbewerbsmodell

■ Verhalten der Versicherungsnehmer, Modellierung von Neuabschlüssen und Erneuerungen

- endogen (Abhängigkeit von Prämien, Rating, Bedingungen)
- exogen (Verhalten Wettbewerber, Beitragszyklen)¹



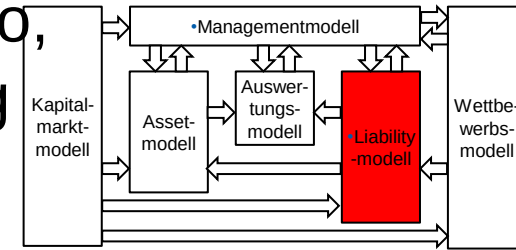
■ Input aus ...

- Kapitalmarktmodell: Kapitalmarkttrendite, hauptsächlich in LV relevant
- Managementmodell: Anpassungen von Prämien, Zeichnungsrichtlinien, Risikomanagement (Rating)

¹: Viele dieser Aspekte entsprechen noch nicht dem heutigen Standard. Die Ausgestaltung von Management- und Wettbewerbsmodul wird ausführlich in Eling, Parnitzke, Schmeiser (2007) behandelt.

Liability-Modell

- Implementierung von Versicherungsportfolio, Reservierungsverfahren, Rückversicherung



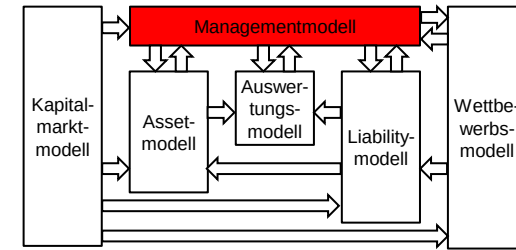
- Simulation von Schäden

- Input aus ...

- Managementmodell: Anpassungen von Prämien, Zeichnungsrichtlinien, Rückversicherung
- Wettbewerbsmodell: Neuabschlüsse und Erneuerungen durch VN
- Kapitalmarktmodell: Zinsstrukturkurve zur Bestimmung von Marktwertreserven

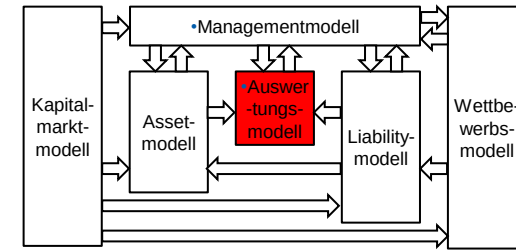
Managementmodell

- Definition von Managementregeln
(auch für zukünftige Perioden)
- Entscheidungsvariablen:
 - Pricing, Zeichnungsrichtlinien
 - Asset Allokation
 - Rückversicherungsstrategie
- Input aus ...
 - Kapitalmarktmodell/ Assetmodell: Entwicklung von Aktienmärkten, Anlagevermögen des VU
 - Auswertungsmodell: Bilanz, Dividendenzahlungen in Vorperioden
 - Wettbewerbsmodell: Absatzmenge, Verhalten von Wettbewerbern
 - Liability-Modell: Katastrophen, Großschäden



Auswertungsmodell

- Pro Simulationsspfad bestimmt das Modell die zentralen Ergebnisgrößen wie ökonomisches Eigenkapital, Solvenzbilanz, Handelsbilanz, GuV, Steuern etc.
- Somit werden für diese Größen stochastische Verteilungen bestimmt. Diese können durch Kennzahlen (z.B. Ruinwahrscheinlichkeit, Embedded Value) verdichtet werden



•Quelle : DAV-Arbeitsgruppe Interne Risikomodelle (2008, S. 27)

•21.09.2012

Typische Fragestellungen im ALM von Schadenversicherungen (1/3)

Risikosituation

- Wie hoch ist die Ruinwahrscheinlichkeit des Unternehmens?
- Mit welcher Wahrscheinlichkeit erfolgt eine Rating-Abstufung?

Kapitalmanagement

- Wie viel Kapital muss das Unternehmen vorhalten, um in den nächsten 5 Jahren keine Ratingabstufung zu erleiden?
- Welche Kosten entstehen durch das Vorhalten von Kapital (Opportunitätskosten, Steuerkosten)?

Spartensteuerung

- Welche Diversifikationseffekte bestehen zwischen den Sparten?
- Wie kann die Spartenstruktur optimiert werden?



Typische Fragestellungen im ALM von Schadenversicherungen (2/3)

Pricing

- Wie hoch sind Mindestprämien, mit denen eine Sparte ohne Quersubventionen tragbar ist?
- Welche Versicherungsprämien maximieren den Unternehmenswert?

Rückversicherung

- Wie hoch sind Kompensationszahlungen aus einem RV-Vertrag im Erwartungswert?
- Bis zu welcher RV-Prämie ist ein RV-Vertrag profitabel?
- Wie sieht eine optimale RV-Politik aus?

Vertragsgestaltung

- Welche Auswirkungen haben Selbstbehalte auf Profitabilität, Risiko und Unternehmenswert?



Typische Fragestellungen im ALM von Schadenversicherungen (3/3)

Reservierungsrisiko

- Mit welcher Wahrscheinlichkeit müssen Reserven aufgestockt werden?
- Wie viel Kapital muss zur Bedeckung des Reserverisikos vorgehalten werden?

Liquiditätsmanagement

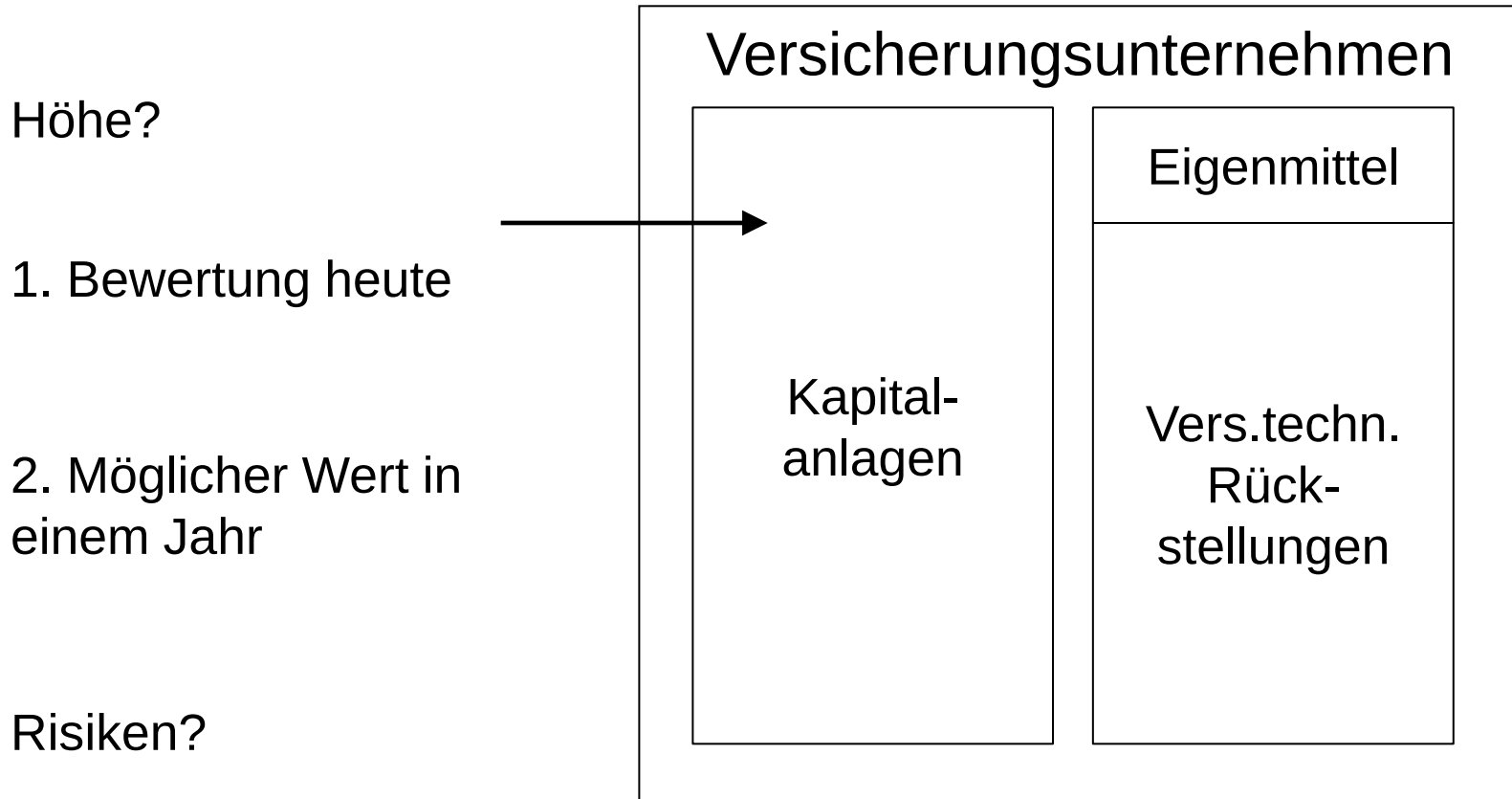
- Welche Verteilung haben Zahlungen aus zukünftigen Schadenfällen?
- Welche Zahlungsmuster ergeben sich aus der Abwicklung von Reserven?

Asset allocation

- Welche Aktienquote sollte der Versicherer darstellen?
- Welche Duration für Bonds ist sinnvoll?



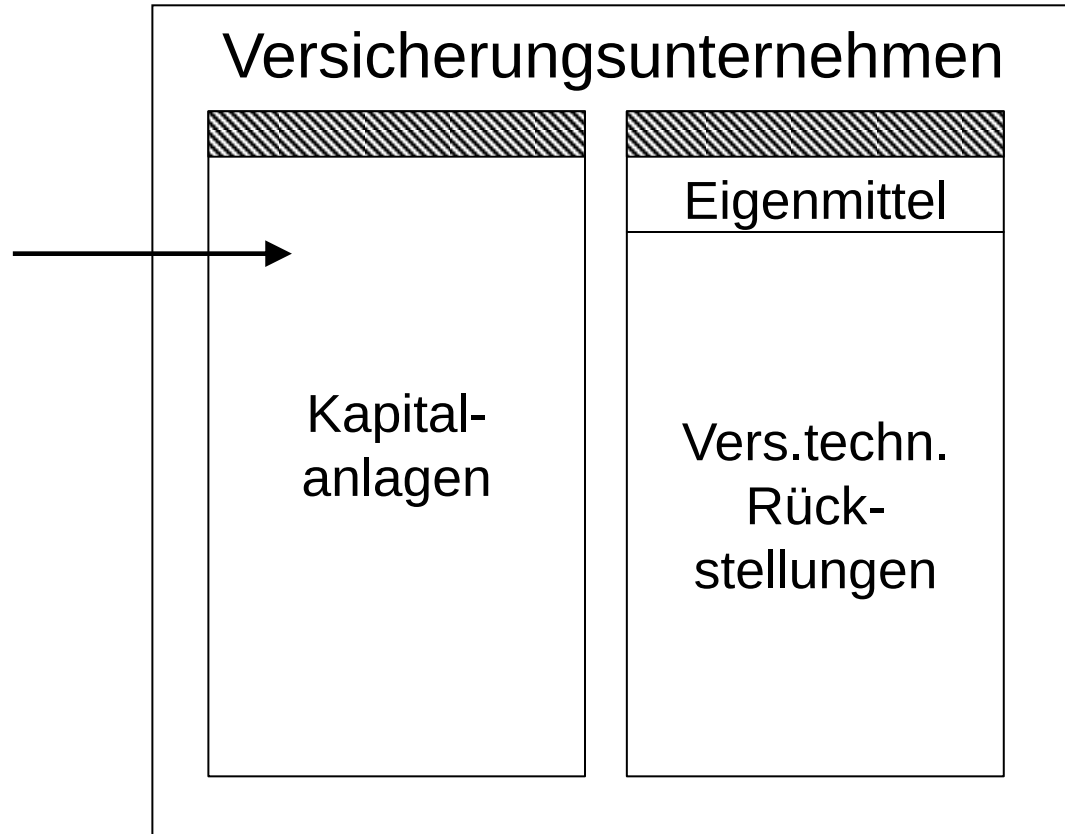
Grundgedanke quantitativer Solvenzvorgaben



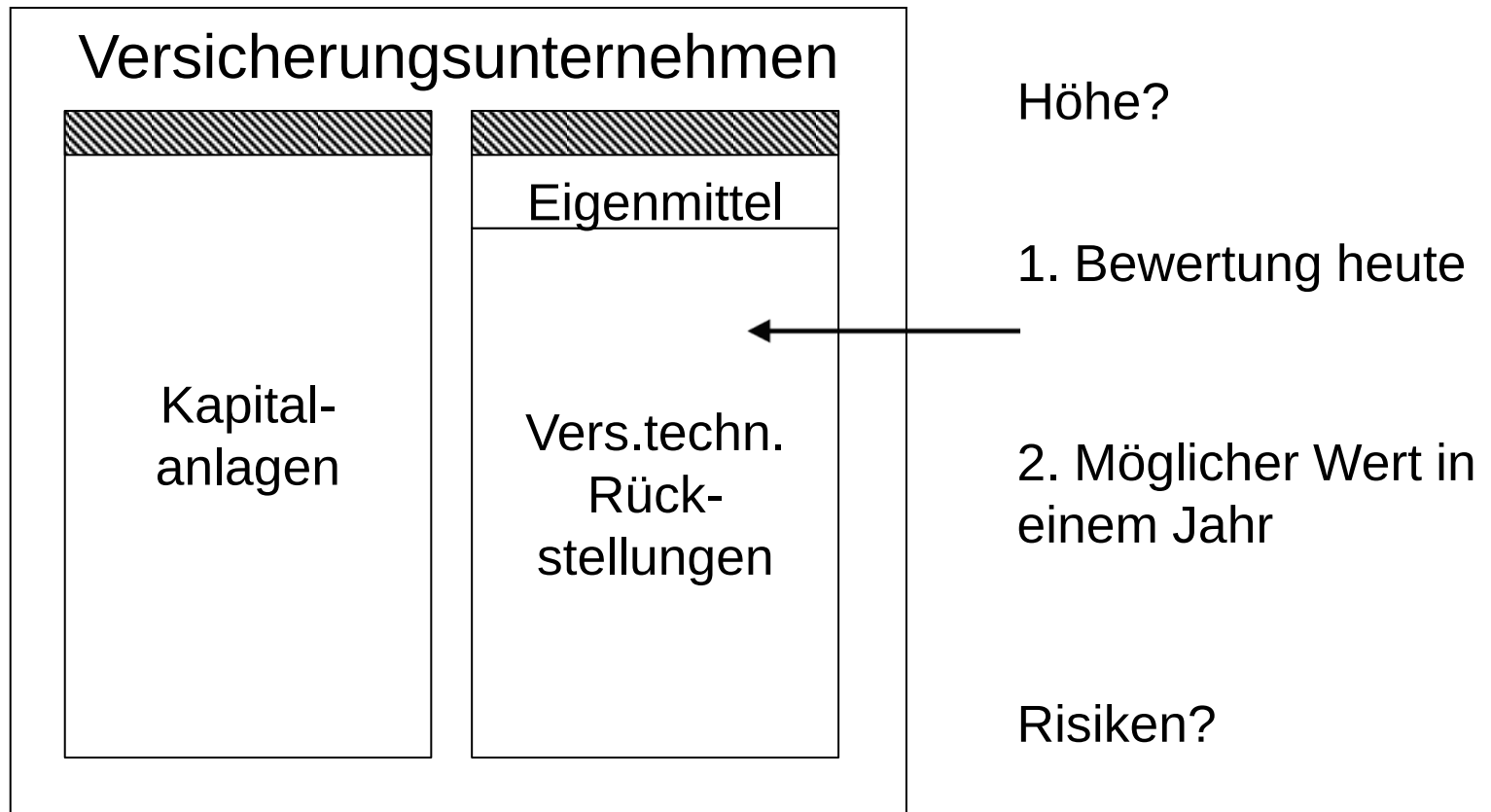
Grundgedanke quantitativer Solvenzvorgaben

Beispiel:

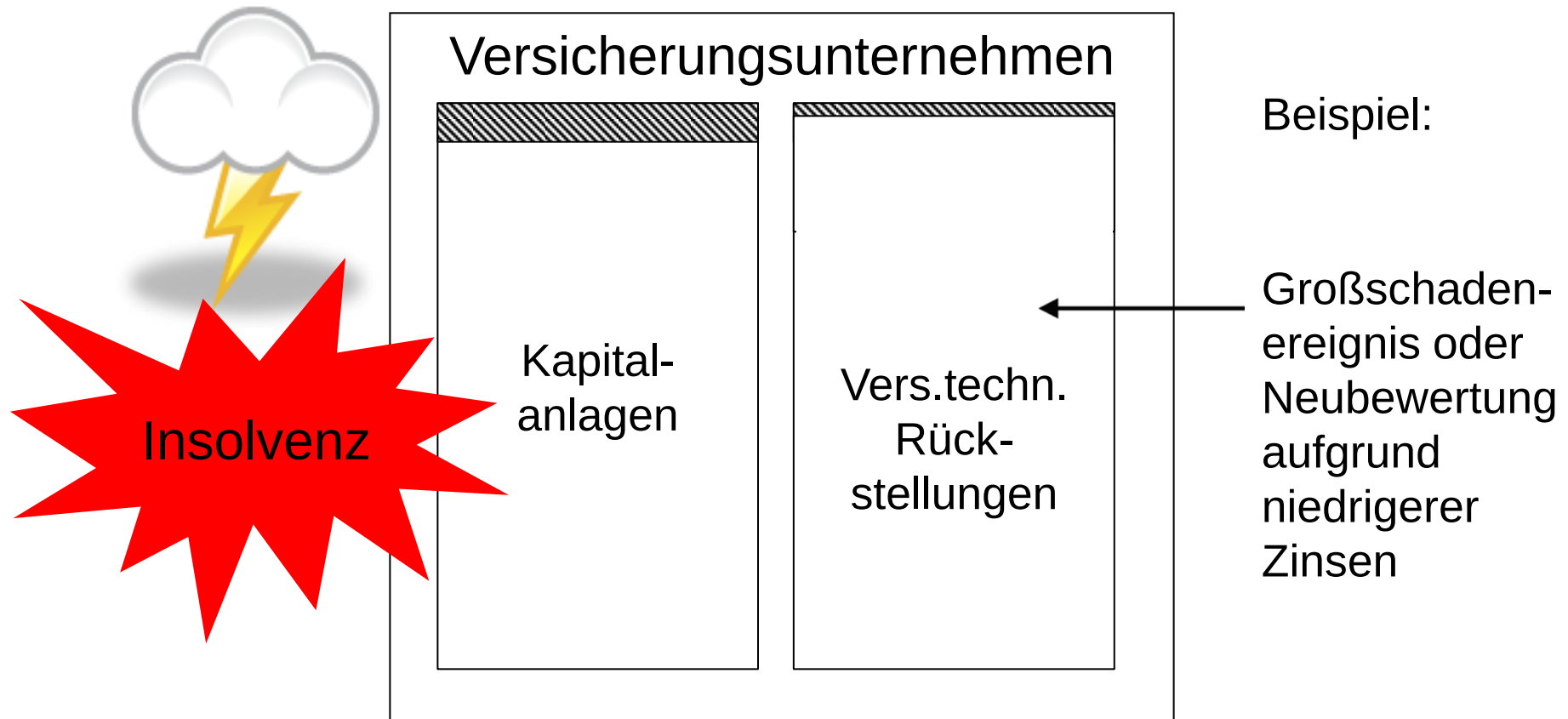
Kapitalanlagen
verlieren an Wert
(oder waren zu hoch
bewertet)



Grundgedanke quantitativer Solvenzvorgaben



Grundgedanke quantitativer Solvenzvorgaben



$$NPV = \sum A_t (1+r)^{-t} - \sum L_t (1+r)^{-t}$$

$$\frac{\partial NPV}{\partial r} = \sum -t (1+r)^{-t-1} A_t - \sum -t (1+r)^{-t-1} L_t = 0$$

$$D_A = \sum t \cdot \frac{A_t (1+r)^{-t}}{A_0}$$

$$D_L = \sum t \frac{L_t (1+r)^{-t}}{L_0}$$

$$\sum t (1+r)^{-t-1} A_t = \sum t (1+r)^{-t-1} L_t$$

$$\# \boxed{D_A \cdot A_0 \frac{1}{1+r} = D_L \cdot L_0 \frac{1}{1+r}}$$

$$\frac{D_A}{D_L} = \frac{L_0}{A_0} = \frac{A_0 + E_0}{A_0}$$